



Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais  
Pró-Reitoria de Extensão

## FORMULÁRIO DE APRESENTAÇÃO DE PROPOSTAS

**TÍTULO DO PROJETO:**

**PLANEJAMENTO E APLICAÇÃO DE CONTABILIDADE DE CUSTOS A MICROEMPREENDEDORES DO RAMO ALIMENTICIO DO TERCEIRO SETOR DA ECONOMIA BRASILEIRA.**

**NOME DOS PROFESSORES COORDENADORES (PROPONENTES):** Alex Magno Diamante, Giovanni Jose Caixeta, Amaro da Silva Junior, Amilson Carlos Zanetti, José Ronaldo da Silva e Jose Luiz Faria.

**ALUNOS EXTENSIONISTAS:** André Estevão Ferreira da Silva, Diego Cássio Duarte Baeça, Fabiano Alves Fernandes, Mateus Garcia Carvalho, Samuel Almeida Batista dos Santos

**DEPARTAMENTO:** Instituto de Ciências Econômicas e Gerenciais

**CURSO:** Ciências Contábeis

**INSTITUTO DE VÍNCULO:** Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais / Coração Eucarístico

**UNIDADE/CAMPOS:** NÚCLEO UNIV Belo Horizonte

**NÚCLEO TEMÁTICO DE VÍNCULO (PRIMÁRIO):** Administração, Ciências Contábeis e Economia

**LINHA TEMÁTICA:** Contabilidade de Custos

**PALAVRA(S)-CHAVE:** Custos, Empreendedorismo, Planejamento, Microempreendedor, Economia, Gestão e Lucros.



**Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais**  
**Pró-Reitoria de Extensão**

### **RESUMO**

Este projeto deixará clara a importância da implementação de controles de Custos para uma eficiente gestão de negócios de um Microempreendedor brasileiro. O foco utilizado se dará ao Microempreendedor do ramo alimentício, atuante no seguimento de lanches rápidos, na modalidade “Fast Food”. Por conseguinte se espera que seu controle de custos seja algo de baixa complexidade, porém ainda não realizado, devido ocorrência de um grande número de custos indiretos, falta de técnicas e conhecimentos ainda não utilizados para a elaboração de suas demonstrações financeiras e para fins gerenciais.

### **DIAGNÓSTICO DA SITUAÇÃO-PROBLEMA**

A realidade gerencial dos Microempreendedores brasileiros de acordo com fatos comprobatórios chega a assustar. Para começar, as pequenas empresas representam cerca de 98% das empresas brasileiras, o que sumariamente também agrega grande responsabilidade para o setor econômico em geração de emprego e renda. Especificamente no ramo alimentício, no segmento de “Fast Food”, os Microempreendedores iniciam suas atividades objetivando apenas sua subsistência, sem relevantes perspectivas de crescimento. Este fato faz com que a taxa de desistência das atividades empresariais seja elevada, tornando a vida útil do negócio do Microempreendedor baixa. Neste contexto, o principal fator para a baixa vida útil dos negócios de um Microempreendedor do ramo alimentício, no segmento de “Fast Food”, é a falta de informação e conhecimento em gestão do próprio negócio, aliado a deficiência de controles de custos.

### **JUSTIFICATIVA**

Analisando a importância dos Microempreendedores para economia brasileira, pode-se notar a falta de conhecimento contábil e gerencial de seus proprietários e muitas vezes de seus gestores. Por serem grandes responsáveis pela geração de renda e emprego do país, sua continuidade é de suma importância econômica para o desenvolvimento nacional.

Visando a continuidade de seus negócios, os Microempreendedores pertencentes ao terceiro setor da economia nacional, necessitam de apoio de profissionais qualificados. Tendo em vista este cenário, surge a oportunidade de aplicação dos conhecimentos adquiridos em contabilidade de custos, para este segmento de negócios. Esta aplicação não somente deverá gerar informações aos Microempreendedores, mas também repassar conhecimento para possível aplicação sistemática e avaliação continuada. Fatores como a não complexidade das demonstrações financeiras, a proximidade direta com o responsável pelo negócio e a



**Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais**  
**Pró-Reitoria de Extensão**

da sociedade acadêmica com o empreendimento, facilitam para que a execução de tal projeto seja realizada por estudantes do curso de Ciências Contábeis da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais.

Acredita-se que com o desenvolvimento do projeto proposto, os Microempreendedores poderão desenvolver e aprofundar técnicas de gestão de custos, e observância de gastos na atividade desenvolvida, com o intuito de maximizar os lucros de seu negócio e prosperar a continuidade dos mesmos, sendo isso uma melhoria contínua, tendo como consequência a evolução de seu patrimônio.

### **OBJETIVO GERAL**

Colaborar com os Microempreendedores do segmento alimentício, que atuam com lanches rápidos “Fast Food” a desenvolverem melhor controle de custos, almejando maiores lucros e a continuidade de seu negócio.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Demonstrar ao microempreendedor a necessidade do levantamento dos custos na atividade desenvolvida.
- Gerar conhecimento sobre os custos que abrangem sua atividade-fim.
- Repassar conhecimentos contábeis, voltados para o controle e gestão de custos;
- Realizar o devido levantamento de custos diretos e indiretos do negócio;
- Produzir relatórios de custos de forma a controlá-los;
- Produzir relatórios para a devida realização de levantamentos do custeio da atividade;
- Desenvolver ferramentas e atividades visando acompanhamento e revisão dos levantamentos realizados;
- Aplicar os conhecimentos adquiridos em meio acadêmico à realidade de uma pequena empresa;
- Otimizar lucros provenientes da atividade do Microempreendedor;
- Aumento da perspectiva de continuidade do negócio.

### **METAS**

- Consentimento do microempreendedor, para o início das atividades;
- Obter o completo levantamento de custos que abrangem a sua atividade-fim;
- Obter o completo levantamento de custos diretos e indiretos do negócio;
- Apresentar os relatórios de custos de sua atividade-fim junto já validados pela sociedade acadêmica e ao Microempreendedor;
- Realizar nas datas previstas as devidas conclusões das revisões de levantamentos



**Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais**  
**Pró-Reitoria de Extensão**

de custos já realizados;

- Obter resultados que gerem aumento na lucratividade do Microempreendedor em sua atividade;

---

## **PUBLICO-ALVO**

### **Caracterização do público-alvo:**

Microempreendedores do ramo alimentício, no segmento de “Fast Food”.

### **Critérios para seleção/inclusão do público-alvo:**

Ser um empreendedor da área alimentícia em questão.

### **Número de pessoas atendidas (beneficiários indiretos):**

Aproximadamente 35 Microempreendedores.

Número obtido após levantamento da quantidade de Microempreendedores do segmento alimentício, que atuam com lanches rápidos “Fast food” nos arredores da sociedade acadêmica da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – Núcleo UNIV – Belo Horizonte.

---

## **METODOLOGIA/ATIVIDADES**

- Elaborar um material de forma didática para o Microempreendedor, a fim de conscientizá-lo da importância da administração de custos de para uma pequena empresa. O mesmo deverá ser feito de uma forma elucidativa e que desperte o interesse por parte do Microempreendedor.

- O projeto deverá ser desenvolvido em um período de 06 meses e contará com a relação de custos e despesas que a organização está incorrendo neste período. Uma vez com esta relação em mãos, será feita uma análise detalhada dos valores especificados e suas alocações. Em seguida será elaborado um plano em conjunto com o prof. José Ronaldo da Silva para possíveis melhorias. Isso incluirá os seguintes tópicos/perguntas:

- Estes custos/despesas são de fato necessários(as) para realizar satisfatoriamente as atividades propostas pela empresa?
- A Margem de Contribuição dos produtos servidos gera bons resultados ao negócio?
- A fabricação de alguns alimentos pode gerar maior lucratividade do que a aquisição dos mesmos?
- Para um aumento nas vendas, o que seria necessário no contexto em que esta organização está inserida?
- Qual a capacidade máxima de produção de alimentos da organização?
- A redução no preço de vendas sem a variações nos custos, para fins comerciais de aumento nas vendas é lucrativa?



**Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais**  
**Pró-Reitoria de Extensão**

- Será necessária a eliminação deste custo/despesa ou ele terá que ser remanejado/repensado?
  - A Viabilidade do projeto será estudada junto ao prof. Orientador José Ronaldo da Silva.
  - A avaliação técnica primária se dará por conta deste professor, que posteriormente passará conhecimento prático e teórico para efeitos de alerta/conferência.
  - O processo de avaliação dar-se-á de forma acompanhada e continuada.
  - Mensalmente será validado o aumento da eficiência do negócio, a partir dos pontos de melhoria levantados.
- Espera-se que o retorno seja o aumento da eficiência empresarial através de indicadores econômico-financeiros que serão colhidos ao longo do trabalho. Haverá a possibilidade de expansão para empresas de outros setores.

### **PLANO DE TRABALHO**

**Professor(es)-coordenador(es):** Alex Magno Diamante, Giovanni José Caixeta, Amaro da Silva Júnior, Amilson Carlos Zanetti, José Ronaldo da Silva e José Luiz Faria.

**Alunos Extensionistas:** André Estevão Ferreira da Silva, Diego Cássio Duarte Baeça, Fabiano Alves Fernandes, Mateus Garcia Carvalho, Samuel Almeida Batista dos Santos

O plano de trabalho será executado a partir da capacitação dos alunos, por meio de pesquisa. Após será elaborado a cartilha para que os microempreendedores da região prevista possam entender o que é o planejamento em questão e a importância de participar deste processo. O instrutor irá avaliar as propostas recebidas dos empreendimentos visitados para maiores aperfeiçoamentos. Em seguida, será feito um monitoramento para ver se o que foi proposto está sendo executado.

### **ESTRUTURA PARA A REALIZAÇÃO DO PROJETO**

#### **LOCAL DE REALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES:**

-PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE MINAS GERAIS

- Domicílio do proprietário
- Local do empreendimento
- CGTEP

#### **ATIVIDADES PREVISTAS:**

- Apresentação através de palestra e/ou reunião junto aos Microempreendedores



**Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais**  
**Pró-Reitoria de Extensão**

enquadrados nos objetivos do projeto, para execução do mesmo em seus estabelecimentos, junto com seus respectivos responsáveis gerenciais;

- Pretende-se desenvolver ferramentas através de planilhas de acompanhamento de custos e de orçamentos de custos e despesas, contando com a participação de todo o grupo responsável pelo projeto;
- Serão desenvolvidos papéis de trabalho para o auxílio deste projeto, gerando assim riqueza de informações fornecidas e obtidas no segmento atendido;
- Apresentação do Documento Base, para que os responsáveis gerenciais dos negócios dos Microempreendedores compreendam e analisem o conteúdo da proposta deste projeto.
- Formação de grupos, subdivididos entre áreas específicas para levantamento e apresentação dos custos e despesas incorridos, e suas possíveis melhorias.
- Reuniões mensais para acompanhamento da execução do projeto.
- Apresentação de resultados obtidos através das atividades propostas a serem executadas através deste projeto aos Microempreendedores que aderirem ao mesmo.

### **RESULTADOS ESPERADOS**

- Elaboração de demonstrações financeiras com ricas bases de informações;
- Elaboração de ferramentas que auxiliem na gestão da atividade – fim.
- Satisfação do Microempreendedor com o resultados obtidos através da implantação e execução do projeto proposto.

### **RESULTADOS ESPERADOS COM O MICROEMPREENDEDOR**

- Apropriação de conhecimentos e/ou técnicas;
- Desenvolvimento e repasse de conhecimento prático e teórico de contabilidade de custos;
- Melhora na lucratividade de Microempreendedores que fizerem parte do projeto;
- Desenvolvimento de práticas de gestão;
- Mudança de valores e atitudes;

### **RESULTADOS ESPERADOS NA FORMAÇÃO DO ALUNO**

- Aquisição de conhecimentos básicos sobre empreendedorismo;
- Desenvolvimento prático e teórico de contabilidade de custos aplicada a pequenas empresas;
- Melhoria da percepção entre teoria e prática;
- Reflexão crítica sobre a prática profissional;
- Desenvolvimento prático ao que tangem a elaboração e execução de projetos;
- Aquisição de valores profissionais.



**Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais  
Pró-Reitoria de Extensão**

**RESULTADOS ESPERADOS NA FORMAÇÃO DO PROFESSOR**

- Estímulo ao aprendizado sobre Empreendedorismo;
- Repasse contínuo de conhecimento prático e teórico;
- Estímulo ao desenvolvimento profissional e acadêmico;
- Avaliação de dados obtidos a partir de um pequeno negócio;
- Mensuração da importância deste conteúdo para este porte de empresas.

**RESULTADOS ESPERADOS NA INSTITUIÇÃO**

- Aumento da lucratividade;
- Diminuição das perdas;
- Melhor controle de Custos;
- Objetivação de expansão do negócio;
- Confirmação de Continuidade do negócio;
- Melhoria em praticas de gestão

**PARCERIAS**

- Saulo Oliveira

Microempreendedor do segmento alimentício, atuante no ramo de “Fast Food”, em frente a sociedade acadêmica da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais a aproximadamente 09 meses.

Endereço - Av Dom José Gaspar, nº 500 – Centro – CEP: 30535-610

Telefone: (31) 9371-6217

**MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO**

Como índice de resultado econômico, ficou estabelecido o valor de 1,15 para o resultado operacional a alcançar em um período de seis meses. De uma forma mais detalhada, se espera que um aumento de 15% no resultado operacional através de uma análise estrutural e remanejamento de custos da empresa deste estudo de caso. Para tanto, será necessário um acompanhamento técnico continuado que será fornecido pelos alunos integrantes deste grupo de trabalho sob a orientação do prof. José Ronaldo da Silva. Os relatórios de custos entregues pelos administradores da empresa, e os desenvolvidos com auxílio mutuo das partes envolvidas serão analisados junto ao orientador e uma solução e/ou inovação será entregue para um novo processo de avaliação. O tempo despendido para a realização deste trabalho não se verá de forma alguma extenso e passível de contratempos, em vista da



**Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais**  
**Pró-Reitoria de Extensão**

análise de relatórios fornecidos pela administração da entidade.

**REFERENCIAL BIBLIOGRAFICO**

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE MINAS GERAIS. Instituto de Ciências Econômicas e Gerenciais. Curso de Ciências Contábeis. **Edital 1º Semestre de 2014. Trabalho Interdisciplinar.** Contábeis. Belo Horizonte. 2014. 6 p.

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE MINAS GERAIS. Pró-Reitoria de Graduação. Sistema de Bibliotecas. **Padrão PUC Minas de normalização: normas da ABNT para apresentação de teses, dissertações, monografias e trabalhos acadêmicos.** rev. ampl. atual. Belo Horizonte: PUC Minas, ANO. Disponível em: <[http://www.pucminas.br/documentos/normalizacao\\_monografias.pdf](http://www.pucminas.br/documentos/normalizacao_monografias.pdf)>. Acesso em: 02 abr. 2014.